

Haas ProjektConsulting Spirit – Profit – Results

Referenzen

Ein eigenes Bild von unserer Arbeit können Sie sich immer noch am besten aufgrund unserer Projekte machen. Diese ausgewählte Projektbeschreibung steht als Beispiel für die Leistungen der Haas ProjektConsulting. Alle Informationen wurden von den Unternehmen explizit freigegeben. Wenn Sie mehr über das Projekt erfahren wollen, arrangieren wir für Sie persönliche Referenzauskünfte.

Kunde: Otto-Martin GmbH & Co KG, Ottobeuren

Die Aufgabe. Martin entwickelt und produziert Standardmaschinen für Tischler und Schreiner. Nach der erfolgreichen Lancierung einer neuen Formatkreissäge, stellte sich die Frage, welche Maschinen das Unternehmen für die mittel- bis längerfristige Zukunft entwickeln soll.

Um in dieser sehr positionsbezogenen Situation gute Ansätze zu finden, wurde Haas ProjektConsulting angefragt diesen Prozess der Ideenfindung zu begleiten.

Das Vorgehen. Die internen Spielregeln, Meinungen und vorhandenen Ansätze wurden im Rahmen von Interviews kennen gelernt. Rückspiegelung und Vertiefung in einem Workshop bildete bei den Teilnehmern einen verstärkten Zusammenhalt. Es wurden von den Teilnehmern für das Unternehmen neue Vorgehen vorgeschlagen:

Im Rahmen eines Kundenforums wurden mit einigen wenigen Kunden deren Bedürfnisse, Nöte, Erwartungen und Ideen erarbeitet und auch eigene Ideen getestet. Mit diesem Basispaket an Einsichten und Ideen wurden anschliessend weltweit Lead-User besucht, beobachtet und befragt.

In einer mehrtägigen Klausur wurden die Erkenntnisse dieser Besuche gesichtet, sortiert, verinnerlicht und zusammengefasst. Ein idealer Nährboden, um neue Ansätze zu sammeln, zu bewerten und deren Realisierung zu vereinbaren.

Die Ergebnisse. Es wurden zwei Favoriten erkoren, deren Realisierung von allen einstimmig unterstützt wird – eine Notwendigkeit bei grösseren Innovationsschritten. Gleichzeitig wurden etliche Ideen definitiv verworfen, was eine grosse Entlastung für die Entwicklung bedeutet.

«Wir haben alle sehr viel gelernt. Dank der systematischen und gleichzeitig menschlichen Art von Herrn Haas, haben wir unsere Aussagen kritischer hinterfragt, Erkenntnisse gründlicher vertieft und tragen Resultate mit grösserem Konsens. Wir werden unsere Kunden mit einer sehr hilfreichen neuen Marktleistung überraschen...»

Peter Martin, Geschäftsführer, Otto-Martin GmbH & Co KG, Ottobeuren

Haas ProjektConsulting