

Haas ProjektConsulting Spirit – Profit – Results

Referenzen

Ein eigenes Bild von unserer Arbeit können Sie sich immer noch am besten aufgrund unserer Projekte machen. Diese ausgewählte Projektbeschreibung steht als Beispiel für die Leistungen der Haas ProjektConsulting. Alle Informationen wurden von den Unternehmen explizit freigegeben. Wenn Sie mehr über das Projekt erfahren wollen, arrangieren wir für Sie persönliche Referenzauskünfte.

Kunde: Orange Communications SA, Luzern

Die Aufgabe. Einige Monate vor Einsatzbeginn hatte eine Task Force, noch wenig abgestimmt und fokussiert, bereits die Vorbereitung zur Marktbearbeitung von Geschäftskunden begonnen.

Es ging darum, innerhalb dreier Monate strategische Grundlagen, Angebote, Abläufe und die Aufbauorganisation zu definieren.

Von der Geschäftsleitung wurde eine unabhängige, kompetente Projektbegleitung gewünscht, mit dem Ziel die neue Geschäftseinheit danach dem neu einzustellenden BU-Leiter problemlos zu übergeben

Das Vorgehen. Nach gründlichem Kennenlernen von Personen, Spielregeln und Tätigkeiten, wurden zwei Dinge parallel unterstützt:

Zeitkritische Arbeiten wurden sofort mit der notwendigen Aufmerksamkeit gefördert resp. gar forciert – und – gleichzeitig wurde gemeinsam ein Gesamtüberblick über alles geschaffen und in sinnvolle Arbeitspakete gegliedert.

Die Vorbereitung der neuen Aufbauorganisation war ein separates, delikates Teilprojekt, gemeinsam mit einzelnen Teammitgliedern, Personen aus dem Management, der strategischen Planung und der Personalabteilung durchgeführt. Es galt, die Balance zwischen Einbezug und Geheimhaltung zu wahren.

Die Ergebnisse. Die neue Unit steht, das neue Management konnte schnell übernehmen, die Geschäftsziele der ersten Monate wurden übertroffen.

«Ich attestiere Herrn Haas jederzeit eine sehr kompetente Projektleitung. Er arbeitet sehr zielgerichtet unter Einbezug der Mitarbeiter, so dass die Resultate von den Betroffenen getragen werden. Während mehreren Monaten vertrat er die Unit zusätzlich vollumfänglich in der Geschäftsleitung Schweiz – er hat sehr erfolgreich einen Interimsjob geführt. Ich konnte die Unit problemlos von ihm übernehmen. Diese Vorarbeit war eine hervorragende Grundlage für meinen Start bei Orange für die ich sehr dankbar bin.»

René Burgener, Leiter Business Unit Geschäftskunden, Orange Communications SA, Luzern

Haas ProjektConsulting